

โครงการพิเศษ

เรื่อง พัฒนาระบบงานแผนงานโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ

ชื่อโครงการ/กิจกรรม

พัฒนาระบบงานแผนงานโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ

ประเภท

โรงเรียนมาตรฐานสากล (World-Class Standard School)

ปีการศึกษา 2561

มาตรฐาน

- 2.1 มีเป้าหมายวิสัยทัศน์และพันธกิจที่สถานศึกษากำหนดชัดเจน
- 2.2 มีระบบบริหารจัดการคุณภาพของสถานศึกษา
- 2.3 ดำเนินงานพัฒนาวิชาการที่เน้นคุณภาพผู้เรียนรอบด้านตามหลักสูตรสถานศึกษาและทุกกลุ่มเป้าหมาย
- 2.4 พัฒนาครูและบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ
- 2.5 จัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพและสังคมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
- 2.6 จัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้

ผู้รับผิดชอบ

ความเป็นมา

จากผลการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา 2560 พบว่า การบริหารจัดการด้านการวางแผนการบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียน ได้ดำเนินการไปตามระบบ มีการดำเนินการตามโครงการต่าง ๆ ที่แต่ละกลุ่ม กลุ่มงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้ ได้เสนอดำเนินการ ซึ่งมีการติดตามประเมินผลการดำเนินการ ทำให้โรงเรียนได้รับทราบผลการดำเนินงานทั้งในด้านของการดำเนินการที่ประสบผลสำเร็จ และการดำเนินการที่มีปัญหาและอุปสรรคต่างๆ จากการสรุปผลการดำเนินงาน ยังมีหลายประการที่ทางระบบการวางแผนการบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียนจะต้องนำไปดำเนินการในการวางแผนและแก้ไขปัญหาให้การดำเนินการ ในทุกภาคส่วนของโรงเรียนดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสภาพการดำเนินการในด้านต่างๆ ในสถานศึกษา จำเป็นที่จะต้องมีการวางแผน การจัดการศึกษาในด้านต่าง ๆ ที่เป็นระบบ ชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินการ ในการนำข้อมูลต่าง ๆ ไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โรงเรียนเบญจมราชรังสฤษฎ์ 2 เป็นหน่วยงานหนึ่งที่จะต้องมีการจัดทำและสร้างระบบการวางแผนการจัดการศึกษาให้มีความชัดเจนและเป็นระบบมากขึ้น ทั้งในส่วนของการจัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดระบบสารสนเทศของโรงเรียนให้มีความคล่องตัว พร้อมให้บริการด้านข้อมูลแก่ผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งประเด็นดังกล่าว เป็นเรื่องที่โรงเรียนตระหนักในความสำคัญและยังเป็นจุดอ่อนที่โรงเรียนจะต้องรีบดำเนินการ

ารปรับปรุง พัฒนาให้การดำเนินการ มีความชัดเจน เป็นระบบ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย
พร้อมให้บริการตลอดเวลา จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบการวางแผนการบริหาร
จัดการศึกษาของโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพขึ้น
เพื่อพัฒนาโรงเรียนให้มีการทำงานที่เป็นระบบและชัดเจน เพิ่มมากขึ้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้โรงเรียนมีระบบการดำเนินงานด้านแผนงานของโรงเรียน ได้แก่
การจัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดระบบควบคุมภายใน
การจัดรวบรวมข้อมูลสารสนเทศให้เป็นระบบที่ชัดเจน มีความคล่องตัว ในการดำเนินงาน
และพร้อมให้บริการแก่ผู้เกี่ยวข้อง

2. เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องการจัดทำแผนปฏิบัติการ
การจัดระบบควบคุมภายใน
การจัดระบบสารสนเทศของโรงเรียนและเห็นแนวทางในการนำมาวางแผนการจัดการศึกษา
โดยการศึกษาเรียนรู้กับหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

เป้าหมายเชิงปริมาณ

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน จำนวน 1 ฉบับ
2. จัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน จำนวน 1 ฉบับ
3. จัดทำเอกสารงานโครงการของโรงเรียน จำนวน 1 ฉบับ
4. จัดทำข้อมูลสารสนเทศประจำปี จำนวน 1 ฉบับ
5. จัดทำเอกสารควบคุมภายใน จำนวน 1 ฉบับ
6. ศึกษาดูงาน/ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ จำนวน 1 ครั้ง
7. รวบรวมสรุปผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่ม กลุ่มงาน กลุ่มสาระการเรียนรู้
ประจำปี

เป้าหมายเชิงคุณภาพ

1. โรงเรียนมีระบบการดำเนินงานด้านการวางแผนการจัดการศึกษา ได้แก่
การจัดทำ แผนปฏิบัติการ การจัดระบบควบคุมภายใน การจัดระบบข้อมูลสารสนเทศ
ที่ชัดเจน มีความคล่องตัว และ พร้อมที่จะรายงานข้อมูลได้อย่างเป็นปัจจุบัน

2. บุคลากรที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความเข้าใจ
ในเรื่องของการจัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดระบบควบคุมภายใน
การจัดระบบข้อมูลสารสนเทศ
ที่จะนำมาวางแผนในการพัฒนาระบบการดำเนินงานของโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายความสำเร็จ

1. งานโครงการต่างๆ มีการดำเนินการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ ร้อยละ 90

2. บุคลากรที่เกี่ยวข้อง

มีความพึงพอใจต่อการดำเนินการของงานแผนงานในการให้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ระยะเวลา

31 มี.ค. 2560 - 31 มี.ค. 2561

สถานที่ดำเนินการ

โรงเรียนเบญจมราชรังสฤษฎิ์ 2

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดความสำเร็จ ผลลัพธ์ (Outputs)

1. โรงเรียนมีห้องปฏิบัติการงานแผนงาน ที่พร้อมให้บริการได้คล่องตัว
2. โรงเรียนจัดทำเอกสารประกอบการวางแผนการจัดการศึกษา ได้แก่ แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ งาน/โครงการ ข้อมูลสารสนเทศ

ระบบควบคุมภายใน

ผลลัพธ์ (Outcomes)

1. โรงเรียนมีระบบการดำเนินงานด้านการวางแผนการจัดการศึกษา ได้แก่ การจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ การจัดระบบข้อมูลสารสนเทศ ที่ชัดเจน มีความคล่องตัว และพร้อมที่จะรายงานข้อมูลได้อย่างเป็นปัจจุบัน
2. บุคลากรที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องของการจัดทำแผนปฏิบัติการ

การ จัดระบบข้อมูลสารสนเทศ ที่จะนำมาวางแผนในการพัฒนาร

วิธีการประเมิน

ดูจากการให้บริการ ประเมินจากเอกสาร ที่ดำเนินการ

- ดูจากการรายงานข้อมูล ที่เป็นปัจจุบัน สะดวก คล่องตัว ชัดเจน

- ดูจากผลการไปศึกษาดูงาน และการรายงานผล

- ดูจากการนำผลมาวางแผนการทำงานอย่างเป็นระบบมากขึ้น

เครื่องมือที่ใช้

แบบสังเกต
แบบติดตามการทำงาน

แบบสังเกต
แบบสอบถามการไปศึกษา ดูงาน

ระบบการดำเนินงานของโรงเรียนใน

ที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายความสำเร็จ

<p>1. งานโครงการต่างๆ มีการดำเนินการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ ร้อยละ 90</p> <p>2. บุคลากรที่เกี่ยวข้อง มีความพึงพอใจต่อการดำเนินการในด้านการวางแผน การจัดการศึกษาและการให้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</p>	<p>สรุปผลการดำเนินงาน ประเมินความพึงพอใจจากผู้เกี่ยวข้อง</p>	<p>แบบสรุปรายงานผล แบบประเมินความพึงพอใจ</p>
---	--	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. โรงเรียนมีข้อมูลสารสนเทศที่เป็นระบบ มีขั้นตอนในการดำเนินการที่ชัดเจน พร้อมทั้งจะให้บริการข้อมูลในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นปัจจุบัน และเกิดประสิทธิภาพต่อการปฏิบัติงาน
2. บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการจัดการศึกษา มีความสามารถออกแบบวางแผนในด้านการจัดการศึกษา เพื่อเป็นข้อมูลให้โรงเรียนได้นำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปคะแนนประเมิน

0.00

ขั้นเตรียมการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
<p>1. นำผลที่ได้จากการสรุปผลการดำเนินงานของแต่ละ โครงการในปีการศึกษาที่ผ่านมา นำมาวิเคราะห์ผล จุดดี จุดด้อย เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนการทำงานต่อไป</p>	<p>มีนาคม 2560</p>	<p>ผู้รับผิดชอบ งานแผนงานโรงเรียน หัวหน้ากลุ่ม, กลุ่มงาน หัวหน้ากลุ่มสาระฯ</p>
<p>2. วางแผนดำเนินการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชุมปรึกษาหารือ วางแผน - จัดทำโครงการ เพื่อเสนอขออนุมัติ 	<p>มีนาคม 2560 – พฤษภาคม 2560</p>	<p>งานแผนงานโรงเรียน หัวหน้ากลุ่ม, กลุ่มงาน</p>

- ร่วมกำหนดบทบาท หน้าที่ และปฏิทิน
การดำเนินงานที่ชัดเจน

า
หัวหน้ากลุ่มสาระ
ฯ

ขั้นดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน

3. ดำเนินการ

- จัดเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ

นำมาจัดทำ

แผนปฏิบัติการ งาน/โครงการ

ข้อมูลสารสนเทศ ระบบควบคุมภายใน

-

พัฒนาห้องงานแผนงานให้มีระบบการทำงานที่
ชัดเจน มีขั้นตอนในการดำเนินการ

-

กำกับติดตามและตรวจสอบการใช้งบประมาณ
ในการดำเนินการของแต่ละกลุ่ม , กลุ่มงาน ,
กลุ่มสาระฯ ให้เป็นไปตามระเบียบ

ระยะเวลา

พฤษภาคม 2560

-
กุมภาพันธ์ 2561

มิถุนายน 2560 –

กุมภาพันธ์ 2561

พฤษภาคม 2560

-

กุมภาพันธ์ 2561

ผู้รับผิดชอบ
งานแผนงานโรงเรี
ยน

และ
ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตรวจสอบประเมินผล

ขั้นตอนการดำเนินงาน

3. ดำเนินการ

- จัดเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ

นำมาจัดทำ

แผนปฏิบัติการ งาน/โครงการ

ข้อมูลสารสนเทศ ระบบควบคุมภายใน

-

พัฒนาห้องงานแผนงานให้มีระบบการทำงานที่
ชัดเจน มีขั้นตอนในการดำเนินการ

-

กำกับติดตามและตรวจสอบการใช้งบประมาณ
ในการดำเนินการของแต่ละกลุ่ม , กลุ่มงาน ,
กลุ่มสาระฯ ให้เป็นไปตามระเบียบ

ระยะเวลา

พฤษภาคม 2560

-
กุมภาพันธ์ 2561

มิถุนายน 2560 –

กุมภาพันธ์ 2561

พฤษภาคม 2560

-

กุมภาพันธ์ 2561

ผู้รับผิดชอบ
งานแผนงานโรงเรี
ยน

และ
ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ขั้นสรุปและรายงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน

4. สรุปผล / รายงานผลตามกำหนด

ระยะเวลา

ตุลาคม 2560 และ

ผู้รับผิดชอบ
งานแผนงานโรงเรี

มีนาคม 2561

ย
หัวหน้ากลุ่ม,กลุ่มง

าน
หัวหน้ากลุ่มสาระฯ

งบประมาณ

ตาราง 1 การใช้จ่ายงบประมาณ

รายการ	งบประมาณที่กำหนดไว้ในแผน
1.เงินอุดหนุนการศึกษา	
2.เงินรายได้สถานศึกษา	
3.อื่นๆ	
รวม	
คงเหลือ	

การบรรลุตัวชี้วัด

1.ผลสำเร็จตามตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละของผลสำเร็จ
เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

2. สรุปผลสำเร็จของโครงการ

ผลสำเร็จของโครงการโดยรวม คิดเป็นร้อยละ

ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการโดยรวม มีค่าเฉลี่ย

อยู่ในระดับ

เกณฑ์การสรุปผลค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ

ค่าเฉลี่ย หมายถึง ระดับ

ค่าเฉลี่ย หมายถึง ระดับ

ค่าเฉลี่ย หมายถึง ระดับ

ค่าเฉลี่ย หมายถึง ระดับ

ค่าเฉลี่ย หมายถึง ระดับ

ความพึงพอใจ

ตาราง 2 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/แบบประเมิน

ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ

1.1 ชาย

1.2 หญิง

รวม

2. อายุ

2.1 น้อยกว่า 25 ปี

2.2 25-35 ปี

2.3 36-45 ปี

2.4 มากกว่า 45 ปี

รวม

จากตาราง 2 พบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมีจำนวน คน (ร้อยละ) อายุ 25-35 ปี มีจำนวน คน (ร้อยละ) รองลงมา 36-45 ปี มีจำนวน คน (ร้อยละ) ฯลฯ ตอนที่ 3 ความพึงพอใจในของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม รายการประเมิน

1.

2.

3.

4.

5.

รวม

จากตาราง 3 พบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม

มีความพึงพอใจในการจัดโครงการในภาพรวม อยู่ในระดับ มีค่าคะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านหรือรายชื่อ พบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจในด้าน หรือ ข้อคำถาม ในระดับ มีค่าคะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ) ฯลฯ

ปัญหาและอุปสรรค

ข้อเสนอแนะ

.....
โรงเรียน : เบญจมาชรั้งสฤษฏ์ ๒ สพม.ฉะเชิงเทรา
ประเภท : โรงเรียนมาตรฐานสากล (World-Class Standard School)
โดย : เสาวภาคย์ พรสุวิวงศ์
เผยแพร่เมื่อ : 4 ก.ย. 2561
จำนวนผู้เข้าชม : 62 คน